



U n i v e r s i d a d   S a n   F r a n c i s c o   d e   Q u i t o



**Plan Estratégico De  
Desarrollo Institucional  
2019-2024**



UNIVERSIDAD SAN FRANCISCO DE QUITO



PLAN ESTRATÉGICO DE  
DESARROLLO INSTITUCIONAL  
2019-2024



# PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2019-2024

PRESENTACIÓN PEDI 2019 2024	5
HISTORIA DE LA USFQ	7
FILOSOFÍA INSTITUCIONAL	9
EJES Y ESTRATEGIAS DE PLANIFICACIÓN	11



## 1 Presentación PEDI 2019-2024

La Universidad San Francisco de Quito USFQ es la institución académica líder en Ecuador y una de las más prestigiosas de América Latina. Su misión es formar individuos librepensadores, innovadores, creativos, emprendedores en el marco de las Artes Liberales y bajo sus principios fundacionales. La filosofía de las Artes Liberales es la esencia de la USFQ y constituye el paradigma de educación más exitoso de la historia occidental. Es por esta razón que la visión de la USFQ se sustenta en esta filosofía como método de búsqueda de excelencia de todos los individuos que conforman su comunidad.

El Plan Estratégico expuesto en este documento recoge los principios fundacionales de la USFQ y los presenta a manera de guías y herramientas para beneficio de todos los actores de la Universidad en su proceso de crecimiento personal, académico y científico. Su propósito final es visualizar metas deseables para la institución a partir de la acción individual.



## 2 Historia de la USFQ



La Universidad San Francisco de Quito nace como un proyecto innovador de Santiago Gangotena González, quien en el año de 1980 logra reunir a un importante número de académicos y empresarios para conformar la Corporación de Promoción Universitaria (CPU). El principal objetivo de esta entidad sin fines de lucro fue crear una institución superior de excelencia académica en el Ecuador.

La CPU, siguiendo las normas para la conformación de una nueva Universidad, presentó al desaparecido Consejo Nacional de Universidades y Escuelas Politécnicas (CONUEP) el proyecto correspondiente para la creación de la Universidad San Francisco de Quito. Así, el 1 de septiembre de 1988, la USFQ abrió sus puertas como la primera institución de educación superior autofinanciada del Ecuador, bajo tres unidades académicas denominadas Colegios:

1. Colegio de Administración para el Desarrollo
2. Colegio de Comunicación y Cultura, y Arte Contemporáneo
3. Colegio de Ciencias Aplicadas

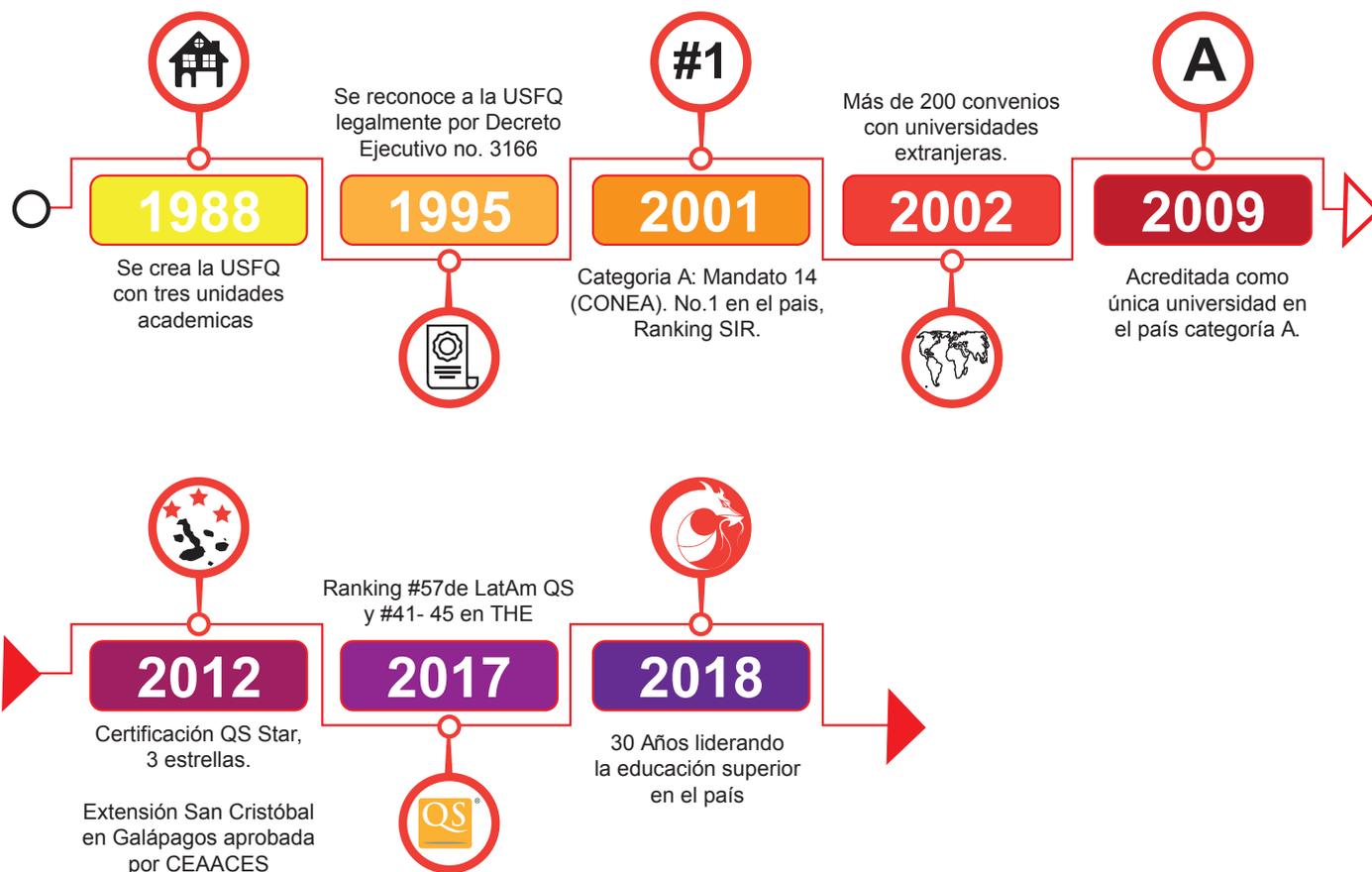
Con el tiempo, se incorporaron nuevas disciplinas académicas; es así que en el año 1992 se sumaron tres Colegios adicionales:

4. Ciencias Ambientales
5. Ciencias Sociales y Humanidades
6. Lenguas



Siete años después de su apertura, la USFQ obtuvo el reconocimiento legal mediante Decreto Ejecutivo No. 3166, y en mayo de 2001 el Consejo Nacional de Educación Superior (CONESUP) aprobó los estatutos institucionales. De esta manera y bajo la filosofía de Artes Liberales, la USFQ inició su contribución al desarrollo integral de los estudiantes formando profesionales de calidad para el Ecuador.

En el 2018, la USFQ celebra su trigésimo aniversario liderando la educación superior e investigación científica en el país. Dan testimonio de esto la categoría A otorgada por el Consejo Nacional de Evaluación y Acreditación (CONEA) en el año 2009, ratificada por el Consejo de Evaluación Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CEAACES) en el año 2013. Asimismo, la USFQ ocupa el puesto número 1 en el ranking del Scimago Research Group y Times Higher Education Ranking y QS Ranking nos posiciona como la Universidad número 1 del Ecuador.





### 3 Filosofía institucional

La USFQ mantiene como filosofía institucional la orientación en Artes Liberales, cuyo concepto está plasmado en la misión y visión de la Universidad.

– **Misión de la USFQ**

La USFQ busca formar individuos librepensadores, innovadores, creativos, emprendedores en el marco de las Artes Liberales y bajo sus principios fundacionales.

– **Visión de la USFQ**

La USFQ busca ser una Universidad de excelencia en todas sus actividades y única en el mundo dadas sus capacidades dentro de la filosofía de Artes Liberales y sus principios fundacionales.

– **Principios Fundacionales**

La USFQ se creó bajo los principios clásicos de libertad individual, belleza, bondad y verdad. La universidad respetará estos principios en toda actividad, así como aquellos previstos por la ley, dentro de un marco de tolerancia y justicia con respeto al derecho de escoger de los individuos.

– **Principios Institucionales**

El Código Honor rige el accionar de la Comunidad USFQ a través de los siguientes principios:

- Conducirse de tal manera que no debilite en ninguna forma las oportunidades de realización personal y profesional de otras personas dentro de la comunidad universitaria. Entre otras acciones, evitar la calumnia, la mentira, la codicia, la envidia, y promover la bondad, el reconocimiento, la felicidad, la amistad, la solidaridad y la verdad.

- Ser honesto: no copiar, plagiar, mentir ni robar en ninguna forma.
- Respetar a todos los miembros de la comunidad universitaria y cuidar el campus, su infraestructura y equipamiento.
- No difamar.

#### – **Principios de la Planificación Estratégica 2019-2024**

La Planificación Estratégica de la USFQ tiene como propósito guiar la gestión de la Universidad en investigación, docencia, vinculación y demás operaciones a mediano y largo plazo. Para conseguirlo busca integrar la gestión de distintas áreas de la Universidad y coordinar su toma de decisiones. Finalmente, establece y da seguimiento a las métricas y medidas específicas que promueven el cumplimiento de la misión y visión de la Universidad.



## 4 Ejes y estrategias de la planificación

La Planificación Estratégica consta de 11 ejes que se pueden agrupar en dos grandes categorías:

- Excelencia académica, investigación y vinculación con la sociedad y
- Eficiencia operacional y administrativa

La Universidad concentrará sus esfuerzos en dichas estrategias para cumplir con su misión y visión.

### – **Excelencia académica, investigación y vinculación con la sociedad.**

#### **EXCELENCIA ACADÉMICA**

Este eje considera al estudiante como centro de las actividades de la USFQ con el fin de formar individuos libres, motivados y dispuestos a ser agentes de cambio en sus áreas de desempeño profesional.

Estrategias:

Siendo el alumno el centro de las actividades de la USFQ, asegurar que las Artes Liberales, la investigación y la vinculación, sean el principio básico de la planificación académica de todas las carreras de la Universidad tomando en cuenta el Modelo Educativo USFQ y manteniéndose a la vanguardia de los descubrimientos científicos y tecnológicos

#### **SELECCIÓN Y ADMISIÓN DE NUEVOS ESTUDIANTES**

El fin de este eje es fortalecer el cuerpo estudiantil mediante la selección y admisión de candidatos de alto potencial. Por medio de este se busca ofrecer las facilidades necesarias para su postulación independientemente de su condición socioeconómica u origen.

Estrategias:

Buscar la admisión del mayor número de estudiantes de alto potencial para promover su rendimiento académico

Promover y facilitar la postulación de estudiantes de alto rendimiento independientemente de su condición socioeconómica o proveniencia geográfica

Alcanzar el número de estudiantes óptimo de acuerdo a la infraestructura instalada y el cuerpo docente activo en cada colegio

#### **INTERNACIONALIZACIÓN**

Este eje promueve fortalecer el posicionamiento y el reconocimiento de la universidad a nivel regional y global mediante cooperación interinstitucional.

Estrategias:

- Fomentar la Internacionalización de la USFQ para asegurar su posicionamiento a nivel regional y global mediante:



- Desarrollo de la internacionalización interna
- Potenciar los convenios existentes tanto en investigación como intercambios estudiantiles
- Impulsar la presencia y reconocimiento de la USFQ en la región y el mundo
- Acreditación internacional institucional y por carreras
- Fortalecimiento de la extensión Galápagos, Tiputini, Mindo y otras estaciones
- Fortalecer la investigación conjunta internacional
- Promover la colaboración entre el sector académico, las empresas públicas y privadas, y la comunidad interna y externa para el desarrollo de proyectos de innovación y sostenibilidad

### LIDERAZGO EN INVESTIGACIÓN

Este eje busca fortalecer la investigación y la creatividad como una actividad fundamental de la Universidad.

Estrategias:

Ser la primera universidad en Ecuador en investigación, creatividad y publicaciones de alto nivel de impacto

Incrementar número, eficacia y eficiencia de profesores que hacen investigación

Fomentar la investigación en pregrado y posgrado y programas post-doctorales

Fomentar las áreas creativas y artísticas como eje paralelo a la investigación científica

Atraer mayor cantidad de fondos externos a la Universidad dedicados a proyectos de investigación

Fortalecer los canales de difusión científica con la sociedad

### EXCELENCIA EN POSGRADOS

El objetivo de este eje es asegurar que la oferta de estudios de posgrado de la USFQ refleje su espíritu de excelencia e innovación para beneficio de quienes buscan avanzar en su preparación académica o profesional.

Estrategias:

Potenciar la oferta académica de posgrados a nivel de maestría, especialidades y PhD

Fortalecer la relación de los posgrados USFQ con la sociedad

Fortalecer el rol de Posgrados como generador de investigación

Fomentar y fortalecer la integración entre pregrado, posgrado e institutos

### MANEJO DE LA PLANTA DOCENTE

Este eje busca garantizar la educación de excelencia de la universidad por medio de la atracción, selección, retención y crecimiento de un claustro académico de primer orden.

Estrategias:



### VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

Este eje estratégico tiene como fin mantener y profundizar las iniciativas de transferencia de conocimiento para beneficio de la sociedad más allá de los muros universitarios.

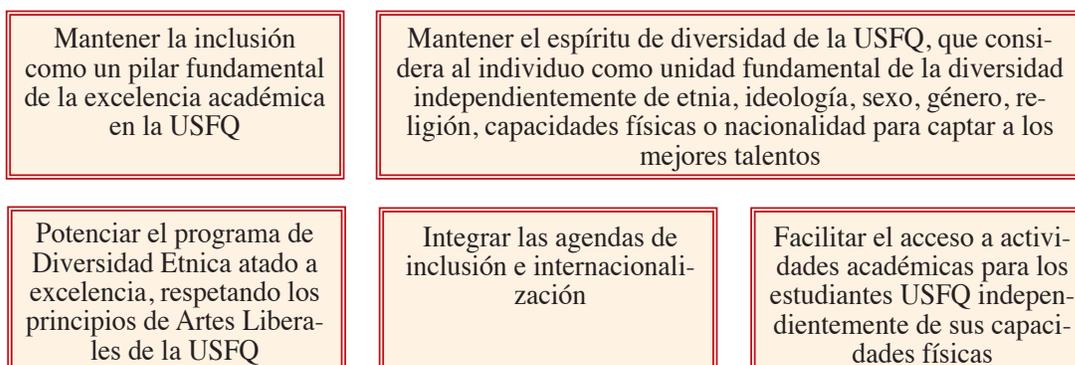
Estrategias:

- Integrar y promover proyectos de transferencia de conocimiento de las distintas áreas de la Universidad que tienen potencial de efectuar un cambio positivo en la comunidad externa de acuerdo con la definición vigente de vinculación

### INCLUSIÓN Y ACCIÓN AFIRMATIVA

Este eje busca mantener la diversidad como un pilar fundamental del modelo educativo de la universidad.

Estrategias:



## – Excelencia operacional y administrativa

### EXCELENCIA OPERACIONAL DE LA USFQ

Este eje tiene como objetivo principal consolidar un equipo humano de la mejor calidad para garantizar el funcionamiento óptimo de la Universidad.

Estrategias:

- Consolidar un equipo humano de la mejor calidad para garantizar el funcionamiento de la USFQ en lo académico, soporte académico y administrativo
  - “Hire the best possible person for the job”
  - Dar preferencia en contrataciones de personal académico con título terminal de Universidades de calidad reconocida internacionalmente
  - Asegurar los recursos para promover que los profesores estén en la vanguardia pedagógica anclado a estándares internacionales (Faculty development office)
  - Mantener fondos de biblioteca y acceso a journals. Apoyo para ponencias y fondos de investigación
- Identificar macro procesos clave de la USFQ para asegurar que sean adecuados a la cultura de la USFQ de manera simple y automatizada cuando sea posible
- Asegurar que las áreas tengan la información e indicadores disponibles para toma de decisiones
- Convertirse en un referente de sostenibilidad a nivel regional mediante la optimización de las operaciones, implementación de programas y/o proyectos de investigación aplicada

### SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

Este eje tiene como fin el asegurar que la gestión financiera de la universidad viabilice los planes de mediano y largo plazo de la institución.

Estrategias:

Integrar eficiencia académica con eficiencia financiera para alcanzar el crecimiento óptimo de estudiantes y atender necesidades de investigación e infraestructura

Mantener la deuda financiera de la USFQ en una proporción razonable

Crear un “Endowment”

## INFRAESTRUCTURA

Este eje recoge y garantiza las necesidades físicas que facilitan el desarrollo de las actividades de la universidad.

Estrategias:

Asegurar que las instalaciones y equipamiento de la USFQ se mantengan actualizadas bajo los más altos estándares para cada una de sus áreas

Asegurar que la USFQ se mantenga a la vanguardia tecnológica de la industria educativa

Promover el crecimiento de la USFQ buscando un balance entre el desarrollo social, protección ambiental y crecimiento económico



