

Curso



Inicio
11 NOV

Evaluación de Proyectos más allá del PMBOK

Modalidad virtual en tiempo real con el profesor vía Zoom.

60 horas académicas repartidas en 7 semanas.

Valor de la inversión:

\$630

- Tarifa Pronto Pago: \$535 (3 OCT)
- Grupal 1 (2 pax): \$599
- Grupal 2 (3-4 pax): \$567
- Grupal 3 (+5 pax): \$554
- ALUMNI EDC USFQ: \$554
- Comunidad colaboradores USFQ: \$536
- Familiares Comunidad USFQ: \$554

USFQ | EDUCACIÓN
CONTINUA



Descripción



Este programa constituye una propuesta integral para la formación avanzada en evaluación y preparación de proyectos, diseñada para responder a los desafíos contemporáneos en entornos dinámicos, tecnológicos y altamente competitivos. A través de una estructura modular, se abordan temáticas clave que van desde los fundamentos de la gestión tradicional (PMBOK) hasta enfoques ágiles como Scrum, incorporando herramientas digitales, análisis financiero, planificación estratégica y gestión de riesgos.

El programa destaca por su enfoque práctico y multidisciplinario, integrando simulaciones, talleres colaborativos y presentaciones profesionales que permiten aplicar los contenidos en contextos reales. Se profundiza en la estimación de ingresos, gastos e inversiones, así como en la evaluación económica mediante indicadores como VAN, TIR y WAAC. Además, se exploran tecnologías emergentes vinculadas a la Industria 4.0, incluyendo gemelos digitales, IoT, Big Data, inteligencia artificial y realidad aumentada, con énfasis en su impacto en la planificación y ejecución de proyectos.

La metodología combina teoría aplicada, análisis de casos y dinámicas interactivas, culminando en una presentación final tipo Shark Tank, donde los participantes exponen sus proyectos ante un panel evaluador. Esta experiencia permite consolidar habilidades técnicas, estratégicas y comunicacionales, ofreciendo una visión completa, actualizada y transformadora sobre la evaluación de proyectos en el siglo XXI.

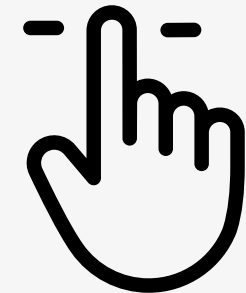


Objetivo General

Desarrollar competencias integrales en la evaluación de proyectos, combinando principios financieros, tecnologías emergentes como la Industria 4.0, herramientas de inteligencia artificial y metodologías ágiles, con el fin de preparar, analizar y presentar proyectos bajo un enfoque estratégico, innovador y competitivo, capaz de responder eficazmente a los desafíos de entornos dinámicos y cambiantes.

Cronograma

Descargar el cronograma



El curso está dirigido a:

El curso está dirigido a profesionales técnicos y no técnicos que aún no cuentan con experiencia directa en proyectos, pero que están comenzando a involucrarse en funciones relacionadas con gestión, planificación u operaciones. Es especialmente útil para quienes desean adquirir conocimientos prácticos en evaluación financiera, análisis de riesgos, y metodologías ágiles, junto con una introducción al impacto de tecnologías como la Industria 4.0 y la Inteligencia Artificial en entornos productivos y de servicios.

Su enfoque está pensado para participantes que se desempeñan en áreas operativas, administrativas o de apoyo, en organizaciones pequeñas, medianas o en crecimiento, y que están asumiendo nuevos desafíos de liderazgo o coordinación de iniciativas. El curso entrega herramientas concretas y actualizadas para enfrentar el entorno empresarial con mayor claridad estratégica, preparando a los participantes para contribuir de forma efectiva en equipos multidisciplinarios y procesos de toma de decisiones.

Los participantes que culminen del programa serán capaces de:



- ✓ Evaluar proyectos, utilizando herramientas como VAN, TIR y análisis costo-beneficio para garantizar decisiones estratégicas fundamentadas.
- ✓ Reconocer tecnologías de Industria 4.0 y herramientas de inteligencia artificial para la preparación de proyectos.
- ✓ Identificar, analizar y mitigar riesgos mediante enfoques estructurados, fortaleciendo la resiliencia y sostenibilidad de los proyectos.
- ✓ Analizar eficientemente la proyección de ingresos y gastos, desarrollando habilidades para la evaluación financiera y el control presupuestario en su etapa de planificación.
- ✓ Diseñar, liderar y presentar proyectos profesionales, aplicando metodologías profesionales para responder a los desafíos dinámicos del entorno empresarial.



Resultados de Aprendizaje Específicos del Curso

NRO	RESULTADOS DE APRENDIZAJE	NIVEL
1	Proyectar las finanzas de proyectos de manera eficiente, evaluando flujos de ingresos, gastos, inversiones y viabilidad mediante herramientas financieras clave y análisis estratégico.	Alto
2	Incorporar tecnologías avanzadas de la Industria 4.0 (Big Data, IA, otras) para optimizar la preparación de proyectos.	Medio
3	Evaluar proyectos utilizando métodos como VAN, TIR, WAAC y análisis costo-beneficio, integrando datos cuantitativos para la toma de decisiones estratégicas.	Alto
4	Identificar, analizar y mitigar riesgos en proyectos mediante simulaciones de escenarios y metodologías estructuradas de gestión de incertidumbre, en su etapa de planificación.	Medio
5	Comparar y aplicar enfoques metodológicos según el tipo de proyecto, contexto organizacional y objetivos estratégicos.	Alto
6	Diseñar y presentar proyectos de manera profesional, integrando elementos técnicos, financieros y estratégicos ante paneles evaluadores en entornos colaborativos y competitivos.	Alto



Modalidad

- Duración total del curso es de **60 horas académicas** repartidas en **7 semanas**.
- **48 horas** de clase en tiempo real vía zoom y **12 horas** de trabajo autónomo.

El curso se realizará en línea con clases en tiempo real, donde el profesor fomentará la interacción entre los estudiantes. Las sesiones seguirán la malla curricular, abordando tanto la teoría como casos reales y aplicaciones prácticas. Los participantes tendrán acceso a la **plataforma E-Learning USFQ**, con materiales del profesor, videos, artículos breves, foros y discusiones sobre los temas tratados en clase.



MODULO I.

Introducción a la gestión de proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Comprender qué es un proyecto, sus tipos y características, y desarrollar habilidades para identificar y definir un proyecto simple alineado con objetivos organizacionales.

- ¿Qué es un proyecto?
- Tipos de proyectos.
- Identificación y definición de un proyecto simple

La sesión se iniciará con una exposición conceptual sobre la naturaleza de los proyectos, utilizando ejemplos reales y simulaciones breves que permitan contextualizar su aplicación en distintos entornos. A través de lecturas dirigidas y dinámicas grupales, los participantes explorarán los tipos de proyectos y su relevancia estratégica dentro de las organizaciones. Posteriormente, se desarrollará una actividad práctica en la que cada participante identificará un proyecto en su entorno laboral o académico, definiendo su alcance y objetivos. Para finalizar, se promoverá una reflexión colectiva sobre los desafíos iniciales en la formulación de proyectos, incentivando el pensamiento crítico y la conexión con los objetivos organizacionales.

MODULO II.

Introducción al Enfoque Tradicional de Proyectos (PMBOK)

Objetivo de Aprendizaje: Explorar los fundamentos del enfoque tradicional de gestión de proyectos según el estándar PMBOK, comprendiendo su estructura, procesos clave y el rol del Project Manager, junto con una visión crítica sobre su evolución hacia modelos híbridos e inteligentes.

a) ¿Qué es el PMBOK?

b) Estructura del PMBOK 7ª edición.

c) Procesos clave del PMBOK.

d) Gestión de interesados.

e) Rol del Project Manager en relación con PMBOK.

f) Ciclo de vida del proyecto (fases).

g) Distinción entre ciclo de vida del proyecto y ciclo de vida del producto.

h) Ventajas y desventajas del enfoque tradicional.

Charla Magistral: PMI y su adaptación de herramientas digitales (IA) en la gestión de proyectos
Invitado especial: Por confirmar (PMI)

- Introducción a PMI Ecuador y su proceso de formación con PMBok.
- IA en la gestión de proyectos.
- El entrenador impulsado por IA para profesionales de proyectos (Chat GPT 4- Omni).
- PMI Infinity.

MODULO III.

Introducción a las Metodologías Ágiles para la Preparación de Proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Comprender los fundamentos de la gestión ágil de proyectos, explorando sus principios, marcos de trabajo y el enfoque Scrum como metodología representativa..

- Introducción a la Gestión Ágil de Proyectos.
- Principios del Manifiesto Ágil.
- Marco general de metodologías ágiles.
- Scrum (marco de trabajo más usado).

MODULO IV.

Introducción a la Evaluación Financiera de Proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Desarrollar habilidades para realizar estimaciones financieras en proyectos, comprendiendo los conceptos clave relacionados con ingresos, gastos, inversión y flujo de caja, en función del objetivo del negocio.

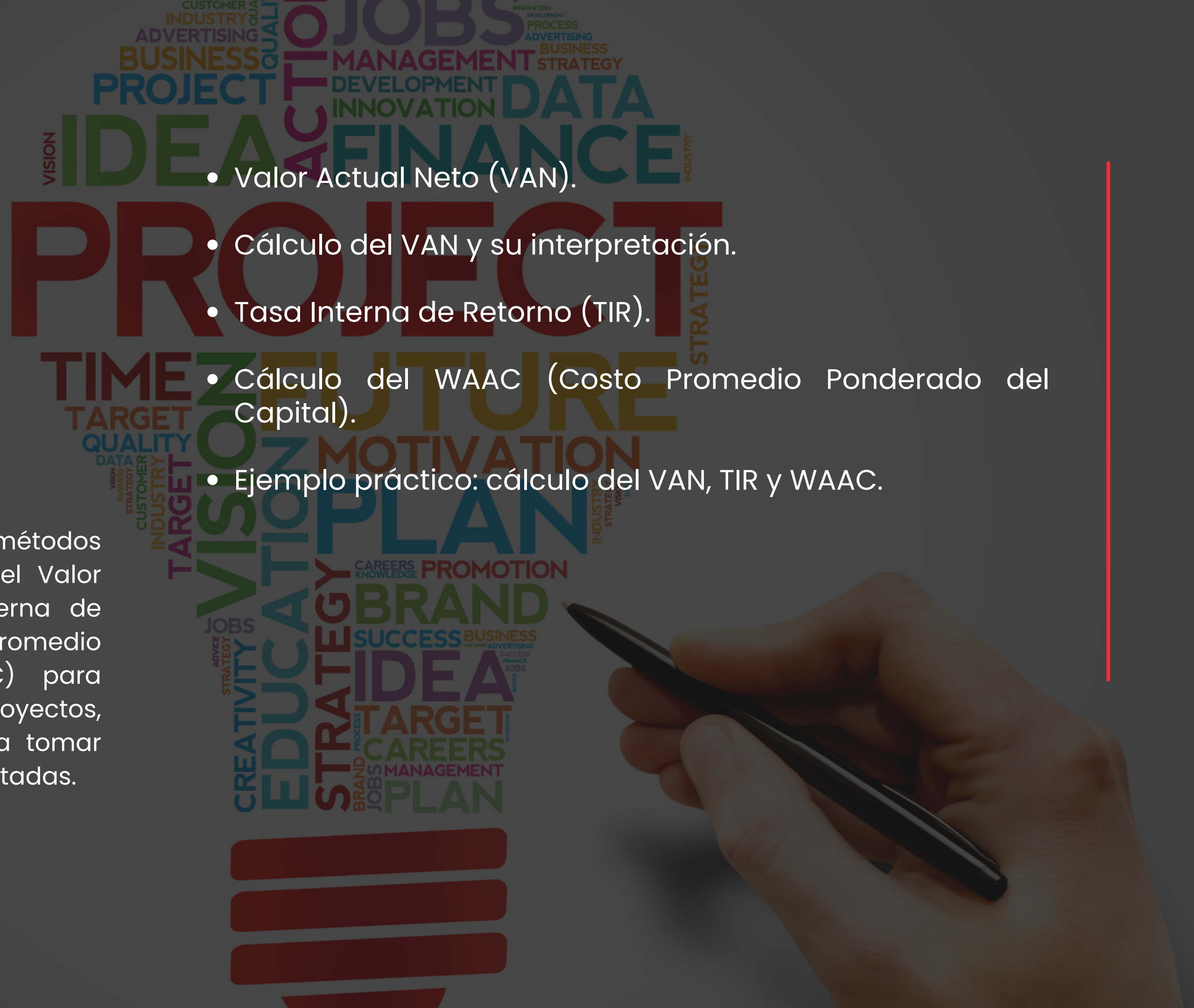
- El objetivo del negocio.
- Estimación de ingresos.
- Estimación de gastos.
- Estimación de inversión.
- Depreciación y amortización.
- Elaboración del flujo de caja de un proyecto.

MODULO V.

Métodos de Evaluación de Proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Aplicar métodos de evaluación financiera como el Valor Actual Neto (VAN), la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el Costo Promedio Ponderado del Capital (WAAC) para analizar la viabilidad de proyectos, interpretando los resultados para tomar decisiones estratégicas fundamentadas.

- Valor Actual Neto (VAN).
- Cálculo del VAN y su interpretación.
- Tasa Interna de Retorno (TIR).
- Cálculo del WAAC (Costo Promedio Ponderado del Capital).
- Ejemplo práctico: cálculo del VAN, TIR y WAAC.



MODULO VI.

Definición del sistema de control de Proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Diseñar y aplicar herramientas de planificación y seguimiento de proyectos, utilizando estructuras de trabajo, cronogramas, indicadores de gestión y tableros de control, integrados en un proyecto simulado.

- EDT/WBS y diagrama de Gantt.
- Visualización de tareas, dependencias y duración.
- Ruta crítica y holguras.
- Herramientas para crear Gantt.
- Dashboards y tableros de control.
- KPIs y vinculación con OKRs.

Charla Magistral: Del PMBOK Clásico a la Gestión de Proyectos Inteligente
Invitado especial: Por confirmar (Diego Flores – Telefónica)

- Evolución del PMBOK y su transición hacia principios adaptativos.
- Gestión híbrida: integración de enfoques predictivos, ágiles y adaptativos.
- Digitalización e inteligencia artificial en la gestión de proyectos.
- Nuevas competencias del Project Manager en entornos digitales.
- Desafíos éticos y de gobernanza en la automatización de decisiones.

MODULO VII.

Análisis de Riesgo

Objetivo de Aprendizaje: Identificar, evaluar y mitigar riesgos en proyectos mediante técnicas estructuradas y herramientas visuales que faciliten la toma de decisiones estratégicas.

- Identificación de riesgos.
- Técnicas para identificar riesgos potenciales.
- Evaluación y mitigación de riesgos.
- Matrices de riesgo: probabilidad vs. impacto.
- Estrategias para mitigar riesgos identificados.

MODULO VIII.

Técnicas de Presentación de Proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Desarrollar habilidades para estructurar y comunicar proyectos de manera efectiva, utilizando técnicas de presentación persuasiva y elementos clave que conecten con distintos públicos.

- Estructura de una presentación efectiva.
- Elementos clave: problema, solución, mercado, modelo financiero, equipo.
- Técnicas de comunicación persuasiva.

MODULO IX.

Industria 4.0 y su Impacto en la Gestión de Proyectos

Objetivo de Aprendizaje: Analizar las tecnologías clave de la Industria 4.0 y su aplicación en la planificación, ejecución y supervisión de proyectos, comprendiendo cómo estas herramientas transforman la gestión en entornos digitales.

- Introducción a la Industria 4.0.
- Gemelos digitales para planificación de infraestructura.
- IoT para monitoreo en tiempo real.
- Big Data para estimación de tiempos y costos.
- IA para análisis de riesgos y priorización de tareas.
- Realidad aumentada para revisión de planos y supervisión remota.

Charla Magistral: Inteligencia Artificial Generativa aplicada a la Transformación Digital
Invitado especial: Michael Morales

- Integración de IA generativa en flujos de trabajo.
- Optimización de decisiones estratégicas mediante simulaciones y análisis.
- Mejora de eficiencia, innovación y experiencia en proyectos.

MODULO X.

Presentación Final de Proyectos y Cierre del Programa

Objetivo de Aprendizaje: Consolidar los conocimientos adquiridos durante el programa mediante la presentación formal de los proyectos desarrollados por los participantes, aplicando técnicas profesionales de exposición y defensa ante un panel evaluador.

- Preparación final de presentaciones.
- Exposición de proyectos desarrollados durante el curso.
- Evaluación por panel de expertos invitados.
- Retroalimentación profesional.
- Cierre académico y reflexión final.

Evaluación del Curso

	Descripción	Porcentaje de la nota final
 Tareas	Ejercicios y trabajos grupales en cada módulo	20%
 Evaluación Final	Trabajo grupal y presentación	50%
 Asistencia y participación	El participante debe asistir al 80% de las sesiones	30%

*Los parámetros de calificación pueden estar sujetos a ajustes si los instructores creen pertinente, en función de las necesidades del grupo o del desarrollo del curso

Emisión del CERTIFICADO

Certificado de aprobación

El participante al finalizar el programa deberá cumplir con un mínimo del 80% de asistencia total y el 80% de componentes globales para recibir el certificado otorgado por la Universidad San Francisco de Quito.

Credenciales digitales

El participante al finalizar el programa deberá cumplir con los parámetros del certificado de aprobación para recibir su insignia digital (que despliega todas las habilidades adquiridas a lo largo del programa y pueden compartirla vía redes sociales).

En caso de no cumplir con los parámetros de aprobación, la USFQ no podrá emitir ningún certificado ni insignia a los participantes



*Credencial referencial



Perfil del Docente



Lucía Vallejo

- Ingeniera Mecánica, ESPE. MBA TEC de Monterrey mención Finanzas. Maestría en Estrategia y Liderazgo en London Business School, UK. Programa de Dirección Gerencial, IDE, Emerging Leader Program, GM Harvard Business Publishing. Ampla experiencia en manejo de equipos efectivos, implementación de proyectos, procesos y lanzamiento de nuevos productos. Logística y Cadena de Suministros. Procesos Estratégicos.
- Ha desempeñado cargos gerenciales: Gerente de Ing Manufactura, Procesos, Proyectos, General Motors. Gerente de Logística & Supply Chain, General Motors. Desde el año 2018 ha incursionado en el campo de la consultoría a empresas privadas y ha dado varios cursos In Company. Además es instructora líder de programas de emprendimiento en la academia.



Perfil del Docente



Julio Aguirre

- Ingeniero mecánico, MBA y diplomado en Business Management; cuenta con más de 20 años de experiencia en la industria manufacturera. En 2018, contribuyó al desarrollo del proyecto galardonado con los Sustainable Development Goals (SDG) de la ONU, y en 2020 formó parte del equipo ganador del Best Global Energy Management Implementation del International Clean Energy Institute ISO50001.
- Ha ocupado el cargo de Gerente de Ingeniería de Manufactura en General Motors del Ecuador, liderando proyectos de infraestructura, procesos y mantenimiento en Ecuador, Brasil, Chile, Perú y Uruguay, y ha sido miembro del programa de entrenamiento industrial de General Motors en Estados Unidos y México. En la actualidad, se desempeña como consultor industrial privado en Ecuador y Chile, es cofundador de OCILAK Chile, y es experto en Project Management (PMBook), Maintenance Strategy (RCM), Design Thinking y Process Improvement.

Registro

TARIFA	INVERSIÓN
Pronto Pago	\$535 (3 OCT)
Grupal 1 (2 pax)	\$599
Grupal 2 (3-4 pax)	\$567
Grupal 3 (+5 pax)	\$554
ALUMNI EDC USFQ	\$554

TARIFA	INVERSIÓN
Comunidad colaboradores USFQ	\$536
Familiares Comunidad USFQ	\$554
Tarifa Público General	\$630

Formas de Pago

Transferencia o Deposito

Banco Bolivariano
Universidad San Francisco de Quito
Cuenta corriente: 5075003350
RUC: 1791836154001

Banco Pichincha
Universidad San Francisco de Quito
Cuenta corriente: 3407330004
RUC: 1791836154001

Tarjeta de Crédito

- Dar click en el siguiente botón y complete la información solicitada por el formulario.
- Al finalizar quedará registrado automáticamente en el sistema

[Pago con Tarjeta de crédito](#)



Con Diners, Banco Pichincha, Guayaquil, Bolivariano o Produbanco podrás acceder al siguiente financiamiento:

- 3 y 6 meses sin intereses
- 9 y 12 meses con intereses

Confirmación del Pago y Registro

Confirmación de tu Pago

Transferencia/Depósito:

Enviar una copia del comprobante de depósito (escaneado) y sus datos personales: (nombres completos, cédula, teléfono y dirección) al siguiente mail: rordonez@usfq.edu.ec

Tarjeta de Crédito

No es necesario confirmar su pago, el sistema registrará sus datos automáticamente.

Factura

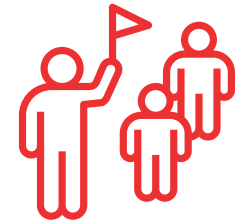
Si requiere factura con datos distintos al del participante, detallar en el correo los siguientes datos (razón social, RUC/cédula, teléfono, dirección y correo electrónico).

Confirmación de registro

Recibirá un mail de confirmación de registro con la información pertinente al curso.

*La coordinación del programa se reserva el derecho de suspender o reprogramar la realización del actividad si no cuenta con el mínimo de alumnos requeridos o por motivos de fuerza mayor. En tal caso, se devuelve a los alumnos matriculados la totalidad del dinero a la brevedad posible.

Contáctate con Nosotros

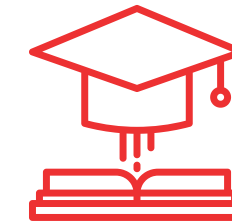


Servicio y Atención al Cliente

Francisco Leon

fleont@usfq.edu.ec

 +593 99 970 4773 



Nuestros Programas

Programas Educación
Continua Universidad San
Francisco de Quito

